

РЕГЛАМЕНТ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ ВЕБИНАРА

15 сентября 2026 года

11:00–11:10

Открытие

Гасанова Нелли — модератор, представитель *MOZEN*

Анонс программы, представление спикеров, подключение слушателей вебинара.

11:10–11:40

Спикер 1

Ковшевский Виктор — соучредитель ООО «Рейтинговое агентство «Русмет», директор Ассоциации НСРО «РУСЛОМ.КОМ»

«Прогноз цен и объемов на рынках металлов и лома. Инсайты по меди, алюминию, свинцу, углеродистой и нержавеющей стали»

Тезисы доклада:

1. Ожидать ли новый период снижения цен на рынке черных металлов и лома?
2. Ценовые тренды на рынках цветных металлов в России и мире.
3. Сам себе аналитик. Как можно самостоятельно прогнозировать рынок для стратегии и тактики бизнеса?
4. Ожидать ли устойчивого тренда восстановления спроса на лом у российских заводов?
5. Как повлияет на рынок регулирование экспорта лома черных металлов и нержавеющей стали?
6. Ответственны ли ломовики в росте цен на арматуру? Насколько цена на лом влияет на стоимость готовой продукции?
7. Что ждать в 4 квартале 2026 и в 2027 году по каждому из рынков металлов?
8. Продлится ли тренд консолидации отрасли? и др.
9. Интерактивный мониторинг мнений делегатов. Ответы на вопросы.

11:40–12:10

Спикер 2

Литвиненко Алексей — менеджер по продукту *MOZEN Scrap*

«О заблуждениях бизнеса, развитии инструментов регуляторов по прослеживаемости операций, минимизации правовых рисков и повышении эффективности работы ломозаготовителей с банковским сектором»

Тезисы доклада:

1. «Когда рынок растёт, лишние ручные действия можно не замечать. Когда объёмы снижаются, каждая повторно введённая операция, ошибка и задержка выплаты напрямую влияют на рентабельность»
2. «Безнал — это не просто замена кассы на банковский перевод. Это необходимость связать физическую приёмку лома, документы, бухгалтерский учёт и платёж в одну прослеживаемую операцию»
3. Типовой процесс без интеграции с 1С — разбор алгоритма:
 - а) Приёмка оформляется в 1С.
 - б) Сотрудник открывает отдельный платёжный кабинет.

- с) Повторно вводит ФИО, реквизиты и сумму.
 - d) После выплаты вручную возвращает статус в 1С.
 - е) Бухгалтер сверяет платёж с документом приёмки.
4. Лом находится в зоне повышенного банковского внимания (статус блокировок 115-ФЗ).
 5. Почему ошибка обнаруживается слишком поздно: самая дорогая ошибка — та, которую нашли после отправки денег. Контроль должен происходить при формировании операции.
 6. Рост сети приёмных пунктов увеличивает непрозрачность.
 7. Бухгалтерия работает с последствиями, а не с процессом.
 8. Оффер Mozenscrap.

12:10–12:30

Спикер 3

Ковтун Алексей — коммерческий директор ООО «Рейтинговое агентство «Русмет»

«Рынки лома драгоценных металлов и отходов электронного оборудования. Особенности ведения бизнеса и работы с банками»

Тезисы доклада:

1. Нормативный аспект ведения отдельных видов деятельности (99-ФЗ) и регуляторов (Минфин, Минпромторг, Минприроды). Может ли заготовитель лома и отходов черных и цветных металлов осуществлять деятельность по заготовке лома драгоценных металлов и отходов электронного оборудования?
2. Разница в регулировании при работе юридических лиц-лицензиатов с физическими лицами-сдатчиками полезных фракций в части наличных и безналичных расчетов при осуществлении оборота лома и металлосодержащих отходов.
3. Анализ показателей рынка лома драгоценных металлов и отходов электронного оборудования. Потенциал сырьевой базы и подводные камни бизнеса (технологии, пробоотбор, приемка, «пустые» лоты и партии и др.).
4. Итоги мониторинга, организованного на каналах РА «Русмет» и партнеров.

12:30–12:50

Спикер 4

Варламов Станислав Геннадьевич — Генеральный директор, Учредитель ООО «ЧОО Бульдог»

«Защита генерального директора ломозаготовительного предприятия от ответственности за действия должностных лиц и контрагентов»

Тезисы доклада:

Причины и примеры переноса ответственности с должностных лиц на генерального директора. Когда выясняется, что приемщик платил на карты дроперам, сотрудники оформляли ПСА с ошибками, заключались сделки с неблагонадежными контрагентами или товарный поток не совпадает с финансовым — гендиректор далеко не всегда в курсе, но претензии органы предъявляют именно к нему. Таких рисков зон с ответственностью у руководителей много, но с этими рисками можно и нужно работать. О возможных инструментах и инструкциях — в докладе.

12:50–13:15

Спикер 5

Зайченко Анна — заместитель генерального директора по развитию, ГК Ubirator; руководитель РГ по учету отходов Совета ТПП РФ по развитию ЭЗЦ и экологии

«Как уйти от хаоса в управленческом учете, получать онлайн данные о своем бизнесе и упростить операционку для своих сотрудников?»

Разбор на реальном кейсе сети ломозаготовительных пунктов.

13:15–13:30

Завершение

Розыгрыш призов, ответы на вопросы.

Организатор: MOZEN совместно с РА «Русмет»

Дата: 15 сентября 2026 года